



Récit de pratique Magasin solidaire du Plateau

Renée-Ève Dionne

L'arrivée d'une OC sur les chapeaux de roue

Le Magasin Solidaire du Grand Plateau représente un projet collectif issu de la Table de quartier du Grand Plateau, impliquant de multiples partenaires et citoyen·nes du quartier. Actif depuis huit ans, le projet a rencontré un tournant en février 2019 lorsque les partenaires impliqués ont décidé de suspendre ses activités, en raison d'un manque de financement empêchant le renouvellement du poste de chargé·e de projet, ainsi que de l'épuisement des partenaires engagé·es dans les épiceries.

C'est dans ce contexte, en avril 2019, que j'ai pris la relève de ma collègue qui a apporté son soutien pendant près d'un an et demi. Elle-même succédait à une autre organisatrice communautaire (OC) qui s'était investie intensément dès le début du projet, il y a huit ans. On pourrait dire qu'on m'attendait... Dès mon arrivée, les rencontres de bilan, d'exploration et de planification se sont enchaînées à un rythme effréné. Mes compétences en animation, l'utilisation de méthodes participatives et ma capacité à structurer et organiser ont été grandement appréciées.

Cependant, le rythme était soutenu. La phase d'observation initiale pour mieux comprendre le milieu, la prise de contact et l'établissement de liens se sont déroulés à un rythme accéléré. Je sentais que les partenaires attendaient des actions et un leadership immédiat de ma part. L'assimilation du dossier, des enjeux, des programmes, du réseau, des acteurs·trices et des dynamiques de quartier s'est faite dans l'action, sans toujours avoir le recul nécessaire.

La structuration du volet sécurité alimentaire au sein de la Table de quartier a débuté. Le leadership de la Table de quartier est plus clairement affirmé, la coordination du projet est clarifiée et les mandats des comités sont mieux définis. Surtout, un travail est entrepris pour améliorer la communication entre les membres des divers comités. Le projet du Magasin Solidaire a été évalué et des recommandations ont été formulées concernant les conditions minimales à mettre en place avant de relancer les activités des épiceries. Nous attendons plusieurs financements et nous préparons ce que nous pouvons en attendant les confirmations des bailleurs de fonds.

Il reste encore beaucoup de travail d'appropriation concernant le plan d'action de la mesure 13.1¹ pour qu'il fasse sens auprès de l'ensemble des acteurs·trices du volet sécurité alimentaire au Plateau. Je suis donc très active, mais surtout en soutien à des personnes pivot jouant un rôle important afin qu'elles assument pleinement leur rôle avec les forces qu'elles possèdent, souvent sous-estimées. Mon leadership se module selon le contexte et les besoins, ce qui n'est pas toujours facile à évaluer, mais je sens que des progrès sont réalisés.

Mes questionnements risquent d'être encore présents longtemps, faisant partie intégrante de ma pratique. Dans ce contexte, les rencontres avec mes collègues OC en sécurité alimentaire s'avèrent inspirantes et des plus utiles, constituant un moment privilégié pour échanger sur nos pratiques et pour puiser dans les expériences des autres quartiers.

 Ce document fait partie du dossier web du CREMIS « [Pratiques d'organisation communautaire](#) ».

 Pour citer ce récit de pratique : Dionne, R.E. (2025). *Magasin solidaire du Plateau*. Dans J.B. Leclercq et N. Guevara Jaramillo, *Pratiques d'organisation communautaire* [Dossier web]. Montréal: CREMIS, CIUSSS-du-Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal.

¹ La mesure 13.1 du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale 2017-2023 (PAGIEPS) vise spécifiquement à augmenter le soutien aux activités en matière de sécurité alimentaire visant les personnes à faible revenu.